

ひろぎんヒューマンリソース

2024年度 経営層向け研修 のご案内

ひろぎんヒューマンリソース 経営層向け研修 3つの特徴



地元企業の将来を担う人財同士が
討論し合うことで 切磋琢磨できます



経営に必要な知識・スキル・考え方が
「地元」で数多く学べます



ご自身のポジションに適切な
研修をお選びいただけます

対象者層と重点学習ポイント

	対象者層の目安	強化ポイント			
		会計財務	組織構築	戦略面	志
ひろぎん トップアカデミー	経営者・ 次世代経営者				
ひろぎん 経営者参謀育成研修	役員 クラス				
ひろぎん 経営幹部育成研修	部長・幹部候補 クラス				

対象

経営者・
次世代経営者強化
ポイント

組織構築



戦略面

プログラム(全2回)の
ねらい

次の一手を考え 組織を強くする力を強化する

第1回目

ねらい リーダーとして、会社・組織の成長に向けた 次の一手を考えるスキル・技術を理解する

到達目標

経営に関するフレームワークの使い方・考え方が理解できている

あるべき姿と現状のGAPからの課題特定から 解決策立案への落とし込みまでの一連のプロセスを理解している

カリキュラム

開催日

テーマ

内容

形式

事前課題あり

9月20日(金)
10:00-18:00経営戦略
策定プロセスと
思考力強化

仮説・検証思考の実践

事実認識から、自分の判断・意見を抽出

外部・内部環境分析の重要性とフレームワーク活用

外部・内部環境分析に必要な基本フレームワークの理解

環境分析から導出されるあるべき姿と現状のGAPから課題を特定

解決策立案のためのプロセス理解

課題設定から解決策立案までのプロセス理解

解決の捻出、絞り込み(意思決定)方法の理解

講義

実習

ケーススタディ

ディスカッション

担当講師

株式会社グロービス | 松林 博文 氏

第2回目

ねらい 組織の求心力を高めるために、リーダー自ら 経営理念というものに対する理解を深める

到達目標

経営理念が、経営判断をする上でどのような位置づけか理解している

経営理念の概念を理解し、意思決定に活用するためのやり方を押さえている

リーダーとして、経営理念を浸透させることの重要性を理解しており、実行に移せる

カリキュラム

開催日

テーマ

内容

形式

事前課題あり

10月18日(金)
10:00-18:00企業理念と
社会的価値

経営理念の効果・効用

経営理念の効用

経営理念と企業文化の関係性と理念浸透

経営理念と経営判断の関係、企業の社会的価値

理念と事業戦略の位置づけ | ステークホルダーと自社事業の関係

事業活動の中での社会的価値を実現するポイント

経営者の理念に基づく判断

講義

実習

ケーススタディ

ディスカッション

担当講師

株式会社グロービス | 李 哲海 氏

各1回のみの
ご参加も可能です!

受講料

(資料代・昼食代含む)

132,000円[税込] /1名様

1回のみ参加の場合: 77,000円[税込] /1名様

定員 各回 25名(先着順)

2

経営人財としてのあり方・考え方を身につける

ひろぎん経営者参謀育成研修

対象

役員クラス

強化
ポイント組織
構築

戦略面



志

全4回

ねらい 自身の思考の偏りや特徴に気づき、組織の課題を多面的に捉える力を啓発する
組織の成長をリードする経営人財として、経営に必要となる「戦略思考」「組織マネジメント」を学ぶ

到達目標 役割や期待を超えた行動ができるリーダーシップの獲得に向けたヒントを掴んでいる
広い視野、高い視座、多角的な視点で物事を捉えるポイントを身につけ、思考の幅が広がっている
社員に目指す方向性を明示し、多様性を尊重しながら組織をリードする方法を理解している

カリキュラム

事前課題あり

第1回

8月 8日(木)
10:00-17:00経営幹部としての
スタンス

バックキャストिंगと フォアキャストिंगの考え方
組織の上位概念の重要性
経営幹部として求められる能力 とは

講義
 実習
 診断
 ディスカッション

第2回

9月 4日(水)
10:00-17:00

リーダーシップ

リーダーシップとは
自己のメンタルモデル(問題の捉え方/価値観/思考)確認
組織の意思決定

講義
 実習
 ケーススタディ
 ディスカッション

第3回

10月10日(木)
10:00-17:00

戦略思考

外部環境変化の把握
戦略立案プロセス
経営のリソース配分

講義
 実習
 ケーススタディ
 ディスカッション

第4回

11月20日(水)
10:00-17:00

組織活性化

エンゲージメントの高い組織づくり
Well-being [ウェルビーイング] を高めるアプローチ
自身のビジョン(リーダー像)の設定

講義
 実習
 ディスカッション

担当講師

株式会社ビジネスコンサルタント | 松本 繁宜 氏 / 及川 全 氏

受講料

(資料代・昼食代含む)

187,000円[税込] /1名様

定員 30名 (先着順)

3

経営人財としての基礎を築く

ひろぎん経営幹部育成研修

対象

部長・幹部
候補クラス強化
ポイント会計
財務組織
構築

戦略面

全3回

ねらい 将来の経営人財を展望し、経営に必要な知識・スキルを体系的・網羅的に学習する

到達目標

経営人財に必要な知識・スキルの全体像を押さえている

戦略理論、財務会計、人事管理など「ヒト・モノ・カネ」の活用に最低限必要な知識について理解している
さらにステップアップしていくために、今後身につけるべき知識・スキルが明確になっている

カリキュラム

事前課題あり

	開催日	テーマ	内容	形式
第1回	8月21日(水) 10:00-16:00	幹部の役割 戦略理論	全般 幹部に求められるリーダーシップ 経営幹部の5大機能 業績格差は幹部格差 戦略 取り巻く環境の変化 基本戦略構築の考え方 顧客創造のポイント	講義 実習 ディスカッション
第2回	9月18日(水) 10:00-16:00	財務会計 管理会計	決算書(P/L、B/S)の徹底理解 財務会計と管理会計の違い 損益分岐点分析 課題発見のための経営分析	講義 実習 ディスカッション
第3回	10月15日(火) 10:00-16:00	マネジメント 人材育成	組織マネジメント・人材育成 経営のバックボーンシステムの活用 組織を動かす経営管理 従業員の能力を引き出す組織とは 人を育てる幹部とは 育つ仕組みと制度 成長する土壌づくり	講義 実習 ディスカッション

担当講師

株式会社タナベコンサルティング | 鎌田 智一 氏

受講料

(資料代・昼食代含む)

88,000円[税込] /1名様

定員 30名 (先着順)

これまでの経営層向け研修 ご参加者のお声

経営に役立つ 多くの「**学び**」と「**気付き**」がここに!



〈トップアカデミー〉ご参加者のお声

強化ポイント



自社が継続的に発展するために必要なポイントを見失っていたのでは? と、考えさせられました。

自社の事業の今後を考えるうえで検討しなければならないポイントがわかり、中期計画策定において、ためになる内容でした。

企業経営で指針となる企業理念と、
ときに**決断する覚悟が重要**なことがよくわかりました。

この研修をきっかけに、“**未来**”を社員と共有したいと思います。



〈経営者参謀育成研修〉ご参加者のお声

強化ポイント



参謀的立場として足りない部分が見つかり、社長とのコミュニケーションをよりスピーディーに、深く行っていく必要性を感じました。

戦略・戦術面、自己理解について、**異業種の方の意見**を聞けて、大変勉強になりました。

研修を通じて、ほかの参加者の意見を聞く中で、
さまざまな業種で変革の動きがあると感じました。

経営陣としての心構えを再認識できました。



〈経営幹部育成研修〉ご参加者のお声

強化ポイント



会社の方針や指針を どう現場に浸透させていくのが理解できました。

自社でも製品開発や、販路拡大に取り組んでおり、参考になりました。

財務も基本から学ぶことができ、**自社の指標づくり**に役立てたいです。

人材育成に悩んでいましたが、そもそもコミュニケーションが
まったく取れていないことに気づけました。

2024年度 経営層向け研修 参加申込書

	ひろぎんトップアカデミー	ひろぎん経営者参謀育成研修	ひろぎん経営幹部育成研修
対象者	経営者・次世代経営者	役員クラス	部長・幹部候補クラス
日程	第1回 9月20日(金) 第2回 10月18日(金)	第1回 8月 8日(木) 第2回 9月 4日(水) 第3回 10月10日(木) 第4回 11月20日(水)	第1回 8月21日(水) 第2回 9月18日(水) 第3回 10月15日(火)
会場	ひろぎんキャリア共創センター [広島市南区西蟹屋1丁目1-18] ▶広島駅 徒歩10分		
定員	各回25名 [先着順]	30名 [先着順]	30名 [先着順]
受講料 [消費税込]	132,000円 [1回のみ参加:77,000円]	187,000円	88,000円
申込締切日	8月20日(火)	7月 8日(月)	7月22日(月)

- 留意事項
- ※申込メ切日に関わらず、定員に達した場合は、受付を終了させていただきます。
- ※受講料には、講座の受講費・教材費・食事代(昼食のみ)が含まれます。
- ※受講料のキャンセル費用に関して | お申込み後に講座への参加を取り消される場合は、以下に示す区分に準じてキャンセル料を申し受けます。
日数の計算について、土日・祝日を含めて算出いたします。講座開催初日の7日前～前日:受講料の40%、講座開催初日以降:受講料の全額(100%)
- ※教材等の著作権は、各研修を担当する研修会社(㈱グロービス・㈱ビジネスコンサルタント・㈱タナベコンサルティング)に帰属しており、第三者への提供はお断りいたします。

 オンライン申込

右に記載のQRコードを読み取りいただき、弊社ホームページよりお申し込みください
※弊社ホームページ<<<https://www.hirogin-hr.co.jp/>>>



 紙面で申込

広島銀行担当者宛てに参加申込みいただく場合は、
以下の参加申込欄をご記入いただき、本ページをご提出ください
(銀行担当者は申込書受領後、速やかにひろぎんヒューマンリソースへ送付)

対象の研修 (✓をご記入ください)	☐ 1 ひろぎん トップアカデミー	☐ 第1回のみ ☐ 第2回のみ	☐ 2 ひろぎん 経営者参謀育成研修	☐ 3 ひろぎん 経営幹部育成研修		
貴社名	名刺をご貼付ください					
参加者氏名						
役職					年齢	歳
お取引店					広島銀行 _____ 支店	
TEL	- -		メール	※名刺にご記載されている場合 ご記入は不要です		
取りまとめ ご担当者様名			案内資料・ご請求書等 送付先	※ご参加者の場合 ご記入は不要です		
備考						

●個人情報のお取扱について

お客さまからお預かりした個人情報(企業名、役職、氏名、連絡先等)は、お申込みに関する確認・連絡、配布用名簿への掲載および今後の情報提供のために利用いたします。
その他、詳細はホームページから個人情報保護/プライバシーポリシーをご覧ください<<<https://www.hirogin-hr.co.jp/>>>。